



GRUPO LALA REPORTA RESULTADOS DEL CUARTO TRIMESTRE Y AÑO COMPLETO 2013

INFORMACIÓN RELEVANTE

Pago de dividendos, en dos exhibiciones por un total de **0.64 pesos por acción**

Sólido Crecimiento de **7.0%** en las ventas anuales, para alcanzar **43,156 millones de pesos**

Incremento de **68.9%** en la utilidad neta continua de 2013 para cerrar en **2,821 millones de pesos**

Para mayor información:

Antonio Zamora Galland
Director de Finanzas
Tel.: +52 (55) 9177-5900
investor.relations@grupolala.com

Enrique González Casillas
Relación con Inversionistas
Tel.: +52 (55) 9177- 5928
investor.relations@grupolala.com

Complejo Samara, Torre A - Piso 14
Av. Santa Fe #94, Zedec Santa Fe
CP. 01210, México D.F.

México D.F., a 26 de Febrero de 2014 – Grupo LALA, S.A.B. de C.V. empresa mexicana líder en la industria de alimentos saludables, (“LALA”) (BMV: LALAB), anuncia el día de hoy sus resultados correspondientes al cuarto trimestre y Año Completo 2013. Dicha información se presenta de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés) y en términos nominales.

La siguiente tabla presenta un estado de resultados condensado en millones de pesos. El margen representa, de cada concepto, su relación con las ventas netas, así como el cambio porcentual del trimestre terminado el 31 de diciembre de 2013 en comparación con el mismo periodo de 2012:

	T4 12	MARGEN %	T4 13	MARGEN %	VAR. %
Ventas Netas	\$10,398.1	100.0%	\$11,091.5	100.0%	6.7%
Utilidad Bruta	3,731.0	35.9%	4,096.2	36.9%	9.8%
Utilidad de Operación	1,052.4	10.1%	1,129.1	10.2%	7.3%
EBITDA ⁽¹⁾	1,283.5	12.3%	1,380.7	12.4%	7.6%
Utilidad Neta ⁽²⁾	564.4	5.4%	723.8	6.5%	28.2%

(1) EBITDA se define como la utilidad de operación antes de la depreciación, amortización y deterioro de marcas.

(2) Utilidad Neta se refiere a la Utilidad Neta de la Operación Continua.

MENSAJE DE LA DIRECCIÓN GENERAL

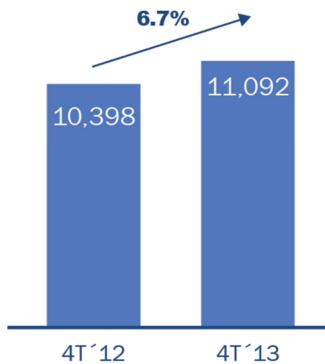
Arquímedes Celis, Director General de Grupo LALA comentó: “2013 fue un gran año para la empresa, nos convertimos en una empresa pública y refrendamos el compromiso con nuestros accionistas logrando una de las colocaciones más exitosas del sector en la historia. Asimismo, fue un año trazado por importantes logros y retos, los cuales reafirmaron el éxito de nuestro modelo de negocio alcanzando crecimientos superiores a los del mercado gracias a la preferencia de los consumidores en nuestros productos. El apoyo y confianza de nuestros accionistas y colaboradores fueron factores decisivos que contribuyeron al cumplimiento de las metas trazadas.” Y agregó: “La ejecución consistente de nuestro modelo de negocio nos permitirá, una vez más, alcanzar las metas establecidas para 2014 extendiendo el crecimiento de la compañía y de esta manera asegurar el retorno de inversión a nuestros accionistas.”

Febrero, 2014



RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2013

VENTAS (MXN\$mm)



Las ventas netas incrementaron 6.7% en comparación con el mismo trimestre del año anterior, pasando de 10,398.1 millones de pesos en 2012 a 11,091.5 millones de pesos en el 2013. Este aumento se debe principalmente, a la estrategia de incremento en precios, a la mezcla de productos de mayor valor agregado y al crecimiento no orgánico derivado de la suma de nuevas categorías y los productos lácteos refrigerados bajo la marca Nestlé al portafolio.

Durante el cuarto trimestre de 2013 la utilidad bruta creció 9.8%, aumentando 365.2 millones de pesos para llegar a 4,096.2 millones de pesos, con un margen bruto de 36.9% en comparación con el 35.9% registrado en el mismo periodo del año anterior. La mejora de 1.0 puntos porcentuales en el margen bruto se atribuye, al efecto derivado del incremento en precios realizado durante el cuarto trimestre de 2013, y en menor medida al efecto por la mezcla de productos. Dichas variaciones fueron parcialmente compensadas por el efecto en el costo derivado de la depreciación del peso frente al dólar.

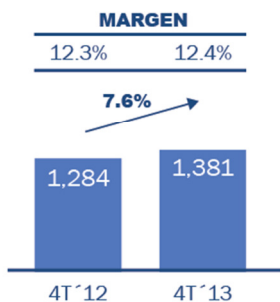
Los gastos de operación aumentaron como porcentaje de las ventas en 1.0 puntos porcentuales al pasar de 25.9% durante el cuarto trimestre de 2012 a 26.9% durante el mismo periodo de 2013. Dicho variación en el margen es atribuible principalmente al incremento en los gastos de venta derivado del incremento en el gasto de distribución por el alza en combustibles, al gasto en fletes de terceros como consecuencia de mayores rutas de distribución en operación y a la transición de los productos refrigerados de Nestlé a nuestro portafolio.

Como consecuencia de lo anterior, el EBITDA creció 7.6% para llegar a 1,380.7 millones de pesos al cierre del cuarto trimestre de 2013, en comparación con los 1,283.5 millones de pesos del mismo periodo del año anterior. El incremento en el EBITDA por 97.2 millones de pesos es atribuible principalmente al crecimiento en ventas y a mayor marginalidad bruta como consecuencia de un mejor costo de ventas.

Al cierre del cuarto trimestre de 2013 la utilidad de operación presentó un incremento de 7.3%, equivalente a 76.7 millones de pesos al cerrar en 1,129.1 millones de pesos en comparación con los 1,052.4 millones de pesos del mismo periodo de 2012. Lo anterior se debió principalmente al incremento de 97.2 millones de pesos en el EBITDA, efecto que fue compensado con el aumento de 20.5 millones de pesos en la depreciación, amortización y deterioro de marcas.

La utilidad neta de la operación continua del trimestre aumentó 159.4 millones de pesos para cerrar en 723.8 millones de pesos en comparación con los 564.4 millones de pesos de la utilidad neta de la operación continua del cuarto trimestre en 2012. Esto se dio debido al incremento de 76.7 millones de pesos en la utilidad de operación, a la variación positiva de 4.9 millones de pesos en la participación en resultados con asociadas y a la disminución de 145.8 millones de pesos en los impuestos a la utilidad, derivado de que en el cuarto trimestre de 2012 se tuvo un evento no recurrente de impuestos. Dichos efectos fueron parcialmente compensados por la variación negativa de 68.0 millones de pesos en los Gastos (Ingresos) Financieros Netos.

EBITDA (MXN\$mm)



Crecimiento de **28.2%**
de utilidad neta continua.



Ventas Netas por categoría

Las ventas de nuestros productos consisten en dos categorías: Siendo Leches la primera y Productos Lácteos Funcionales y Otros, la segunda. En el cuarto trimestre de 2013 las ventas de la categoría Leches representó el 55.1% del total de las ventas, mientras que en el mismo periodo de 2012 representaron el 55.3%. En el caso de los Productos Lácteos Funcionales y Otros representaron el 44.7% y 44.9% en el cuarto trimestre de 2012 y 2013, respectivamente. Lo anterior es resultado de un ritmo mayor de crecimiento en la categoría de Productos Lácteos Funcionales y Otros, como consecuencia de la penetración en mercados menos maduros, los cuales presentan mayor oportunidad de expansión.

RESULTADOS NO OPERATIVOS

Gastos (Ingresos) Financieros Netos

Los gastos (ingresos) financieros netos en el cuarto trimestre de 2013 presentó una variación negativa de 68.0 millones de pesos para cerrar con una ganancia de 75.7 millones de pesos en comparación con la ganancia de 143.7 millones de pesos del mismo periodo del año anterior. Dicha variación es atribuible a que durante el cuarto trimestre de 2012 se tuvo una utilidad derivada de la venta de inversiones por 120.4 millones de pesos y una disminución de 77.8 millones de pesos en la utilidad cambiaria, derivado de una fluctuación cambiaria como efecto de la reestructura de las deudas en dólares, por motivos de la escisión, las cuales se beneficiaron por la apreciación del peso frente al dólar. Lo anterior, fue compensado con la variación positiva de 109.4 millones de pesos en los intereses ganados netos y a una ganancia de 20.9 millones de pesos por instrumentos financieros.

Impuestos a la Utilidad

El impuesto a la utilidad por 481.4 millones de pesos presentó un decremento de 145.8 millones de pesos en comparación con el mismo trimestre del año anterior. Lo anterior es resultado de la reserva creada en 2012 para cubrir las posiciones fiscales inciertas que se tenían a esa fecha, concluyendo en 2013 satisfactoriamente de acuerdo a las revisiones y acuerdos con la autoridad competente.

RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL AÑO COMPLETO 2013

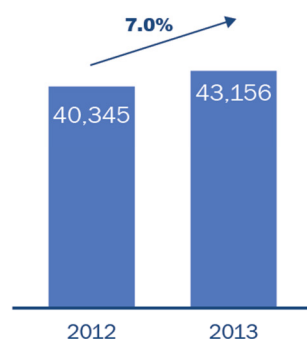
La siguiente tabla presenta un estado de resultados condensado en millones de pesos. El margen representa, de cada concepto, su relación con las ventas netas, así como el cambio porcentual del año completo terminado el 31 de diciembre de 2013 en comparación con el mismo periodo de 2012:

	2012	MARGEN %	2013	MARGEN %	VAR. %
Ventas Netas	\$40,344.9	100.0%	\$43,155.9	100.0%	7.0%
Utilidad Bruta	14,209.6	35.2%	15,547.8	36.0%	9.4%
Utilidad de Operación	3,848.7	9.5%	4,213.3	9.8%	9.5%
EBITDA ⁽¹⁾	4,764.3	11.8%	5,278.8	12.2%	10.8%
Utilidad Neta ⁽²⁾	1,670.1	4.1%	2,821.2	6.5%	68.9%

(1) EBITDA se define como la utilidad de operación antes de la depreciación, amortización y deterioro de marcas.

(2) Utilidad Neta se refiere a la Utilidad Neta de Operación Continua.

VENTAS (MXN\$mm)





Las ventas netas durante 2013 crecieron 7.0% en comparación con el año completo 2012, pasando de 40,344.9 millones de pesos a 43,155.9 millones de pesos. Este aumento se debe principalmente a la mezcla de productos de mayor valor agregado, al crecimiento no orgánico derivado de la suma de nuevos productos y marcas al portafolio, al incremento en volumen y a la estrategia de incremento en precios.

Durante el año completo 2013, la utilidad bruta presentó un aumento de 1,338.2 millones de pesos al llegar a 15,547.8 millones de pesos, con un margen bruto de 36.0% en comparación con el 35.2% registrado en 2012. La mejora de 0.8 puntos porcentuales en el margen se atribuye al efecto en el costo como consecuencia de la apreciación del peso frente al dólar en los últimos doce meses así como, a la mezcla de productos generada y en menor medida a la estrategia de incremento en precios implementada en el último trimestre de 2013. Dicho efecto fue parcialmente compensado por el alza en el precio de algunos insumos y a consecuencia de las diferentes estrategias de descuento aplicadas durante el año.

El EBITDA aumentó 10.8% para llegar a los 5,278.8 millones de pesos en el año completo 2013, en comparación con los 4,764.3 millones de pesos en el año completo 2012. Asimismo, el margen EBITDA aumentó como porcentaje de las ventas 0.4 puntos porcentuales al pasar de 11.8% en el año completo 2012 a 12.2% en el mismo periodo de 2013. La mejora en el margen se debió principalmente por la marginalidad derivada del incremento en volumen y precio, y en menor medida, como consecuencia de la mezcla de productos en donde, los productos con mayor crecimiento son los que tienen un mayor margen como porcentaje de sus ventas. Aunado a lo anterior, la expansión del margen es producto de la mejora en el costo derivado de las iniciativas y estrategias comerciales gestionadas durante el año.

La utilidad neta de la operación continua durante 2013 aumentó 1,151.1 millones de pesos para cerrar en 2,821.2 millones de pesos en comparación con los 1,670.1 millones de pesos de la utilidad neta de la operación continua de 2012. Esto se dio debido al incremento de 364.6 millones de pesos en la utilidad de operación, a la variación positiva de 281.3 millones de pesos en los Gastos (Ingresos) Financieros Netos y a la disminución de 528.6 millones de pesos en los impuestos a la utilidad pagados durante 2013. Dichas variaciones fueron parcialmente compensadas por la disminución de 23.3 millones de pesos en la participación de los resultados con asociadas.

ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA

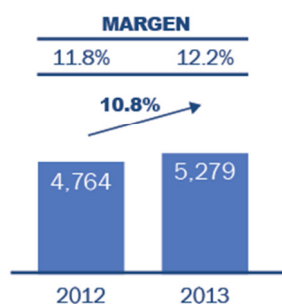
Inversiones de Capital

Durante el año completo 2013 concluidos el 31 de diciembre, se realizaron inversiones de capital por 1,264.9 millones de pesos, de los cuales el 48% se destinó a crecimiento orgánico y el 52% a mantenimiento operativo. Dentro del crecimiento orgánico los principales proyectos estuvieron enfocados en productividad, expansión de capacidades y plantas.

Efectivo e inversiones temporales

El saldo en la cuenta de efectivo e inversiones temporales aumentó 7,835.0 millones de pesos al pasar de 607.1 millones de pesos al 31 de diciembre de 2012, a 8,442.1 millones de pesos al 31 de diciembre de 2013. Esta variación es principalmente a consecuencia de los recursos obtenidos por la colocación de capital realizada en el mes de octubre de 2013.

EBITDA (MXN\$mm)



La utilidad neta continua creció

1,151 mdp durante 2013.

1,265 mdp en CAPEX durante 2013.

Caja de **8,442 mdp** al cierre de 2013.



Pagos Anticipados

El saldo de la cuenta de pagos anticipados aumentó de 60.8 millones de pesos al 31 de diciembre de 2012, a 231.1 millones de pesos al 31 de diciembre de 2013. Esta variación de 170.2 millones de pesos se debió a los pagos que se generan en la segunda mitad del año dada la estacionalidad del negocio y a los pagos anticipados para aprovechar la deducibilidad de ciertos gastos.

Partes Relacionadas

Al 31 de diciembre de 2013, el saldo con partes relacionadas por pagar disminuyó 563.0 millones de pesos, al cerrar en 304.9 millones de pesos en comparación con los 867.9 millones de pesos al 31 de diciembre de 2012. Esto se debe a una disminución en los saldos de cuentas por pagar a los productores de leche como parte de la estrategia de operación que gestiona la Compañía en el cierre de año.

Proveedores

Al 31 de diciembre de 2013, el saldo en la cuenta de proveedores aumentó 351.2 millones de pesos, al cerrar en 2,261.4 millones de pesos en comparación con los 1,910.2 millones de peso al 31 de diciembre de 2012. Dicho incremento es atribuible principalmente a la integración del portafolio de productos refrigerados de Nestlé a la operación, y en menor medida como resultado del incremento en ventas.

Deuda Bancaria

Al 31 de diciembre de 2013, la deuda total disminuyó 3,221.4 millones de pesos, al cerrar en 727.2 millones de pesos en comparación con los 3,948.6 millones de pesos al 31 de diciembre de 2012. Dicha variación es resultado de las amortizaciones pagadas en los últimos doce meses y al pre-pago de deuda realizado durante el último trimestre del año con los recursos obtenidos de la oferta pública inicial de la Compañía.

Capital Contable

El aumento del capital contable al 31 de diciembre de 2013 por 6,574.7 millones de pesos, es resultado neto de la oferta pública inicial de la Compañía realizada el pasado 15 de octubre de 2013 y de la escisión de la operación discontinua.

Razones Financieras

Al 31 de diciembre de 2013, las principales razones financieras de la Compañía quedaron de la siguiente manera:

Indicadores Financieros	4T-13
EBITDA ⁽¹⁾ / Intereses Pagados	30.5 x
Deuda Neta / EBITDA ⁽¹⁾	(1.5) x

Indicadores Bursátiles	4T-13
Valor en Libros por acción	\$6.57
UPA ⁽³⁾ (12 meses)	\$1.35
Acciones en circulación al cierre*	2,474.4
Precio por acción al cierre	\$28.91

(3) UPA es la utilidad continua por acción de los últimos doce meses.

*Millones de acciones.

Disminución del **82%**
de la deuda al cierre
de 2013

Utilidad por
Acción de
\$1.35 pesos.



INVITACION CONFERENCIA TELEFÓNICA

Jueves 27 de febrero de 2014, a la 1:00pm ET / 12:00pm tiempo de México, la cual será conducida por Arquímedes Celis, Director General, y Antonio Zamora, Director de Finanzas de **Grupo Lala.**

Para participar, favor de marcar diez minutos antes de la hora programada:

**México:
01-800-522-0034**

**Estados Unidos
(Toll Free):
1-877-407-9039**

**Internacional:
1-201-689-8470**

EVENTOS RELEVANTES 4T-2013

- El pasado 31 de octubre de 2013, los intermediarios colocadores que participaron en la oferta pública inicial de acciones representativas del capital social de LALA, ejercieron en su totalidad la opción de sobreasignación para colocar 66,666,667 acciones adicionales a las ofrecidas durante la oferta, lo que resultó en un monto total aproximado, obtenido por la colocación de \$14,055 millones de pesos.
- El pasado 1° de noviembre de 2013 y conforme a lo acordado en la sesión del Consejo de Administración de fecha 25 de octubre de 2013, LALA informó el pago de un dividendo a razón de \$0.255 pesos por acción. El pago fue dividido en dos exhibiciones de \$0.1275 pesos por acción. La primera fue realizada el día 8 de noviembre de 2013.
- El pasado 27 de noviembre de 2013, LALA realizó un cambio en su equipo directivo, anunciando al Ing. Arquímedes Celis Ordaz como Director General de Grupo LALA.
- El pasado 11 de diciembre de 2013, LALA comunicó el adelanto del pago de la segunda exhibición del dividendo decretado anteriormente, por un monto de \$0.1275 pesos por acción; así como, el pago de un dividendo en efectivo a razón de \$0.3825 pesos por acción, conforme a lo acordado en la Asamblea General de Accionistas celebrada en esa misma fecha. Ambos pagos fueron realizados el día 20 de diciembre de 2013.

Acerca de LALA

Grupo LALA, empresa mexicana líder en la industria de alimentos saludables y nutritivos, cuenta con más de 60 años de experiencia en la producción, innovación y comercialización de leche y sus derivados bajo los más altos estándares de calidad. LALA opera 17 plantas de producción y 161 centros de distribución en México y Centro América, y cuenta con el apoyo de más de 31,000 colaboradores. LALA opera una flotilla de 7,300 vehículos para la distribución de sus más de 600 productos los cuales llegan a cerca de medio millón puntos de venta. En su portafolio de marcas destacan LALA® y Nutri Leche®.

Para mayor información visita: www.grupolala.com

“Grupo LALA cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave de pizarra “LALAB”

Este boletín de prensa contiene ciertas estimaciones sobre los resultados y perspectivas de la Compañía. No obstante lo anterior, los resultados reales que se obtengan, podrían variar de manera significativa de estas estimaciones. La información de futuros eventos contenida en este boletín, se deberá leer en conjunto con un resumen de estos riesgos que se incluye en el Informe Anual. Dicha información así como, futuros reportes hechos por la Compañía o cualquiera de sus representantes, ya sea verbalmente o por escrito, podrían variar de manera significativa de los resultados reales. Estas proyecciones y estimaciones, las cuales se elaboran con referencia a una fecha determinada, no deben ser consideradas como un hecho. La Compañía no tiene obligación alguna para actualizar o revisar ninguna de estas proyecciones y estimaciones, ya sea como resultado de nueva información, futuros acontecimientos u otros eventos asociados.



GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.
ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS POR LOS TRES Y DOCE MESES
TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2013
(En miles de pesos nominales)

	Tres meses terminados el				Doce meses terminados el			
	31 de diciembre de:				31 de diciembre de:			
	2012		2013		2012		2013	
Ventas netas	\$ 10,398,128	100.0%	\$ 11,091,525	100.0%	\$ 40,344,949	100.0%	\$ 43,155,853	100.0%
Costo de ventas	6,667,153	64.1%	6,995,322	63.1%	26,135,395	64.8%	27,608,078	64.0%
Utilidad bruta	3,730,975	35.9%	4,096,203	36.9%	14,209,554	35.2%	15,547,775	36.0%
Otros gastos – neto	(13,488)	(0.1)%	(18,294)	(0.2)%	(49,882)	(0.1)%	(44,385)	(0.1)%
Gastos de operación	2,692,061	25.9%	2,985,408	26.9%	10,410,781	25.8%	11,378,876	26.4%
Utilidad de operación	1,052,402	10.1%	1,129,089	10.2%	3,848,655	9.5%	4,213,284	9.8%
Gastos (Ingresos) Financieros Netos								
Intereses pagados - neto	62,337	0.6%	(47,077)	(0.4)%	182,174	0.5%	78,964	0.2%
Utilidad cambiaria - neta	(85,610)	(0.8)%	(7,776)	(0.1)%	158,922	0.4%	(9,861)	(0.0)%
Instrumentos Financieros	0	0.0%	(20,850)	(0.2)%	0	0.0%	(129,647)	(0.3)%
Utilidad en venta de inversiones disponibles para la venta	(120,380)	(1.2)%	0	0.0%	(120,380)	(0.3)%	0	0.0%
	(143,653)	(1.4)%	(75,703)	(0.7)%	220,716	0.5%	(60,544)	(0.1)%
Participación en asociadas	(4,511)	(0.0)%	393	0.0%	2,731	0.0%	(20,601)	(0.0)%
Utilidad antes de impuestos	1,191,544	11.5%	1,205,185	10.9%	3,630,670	9.0%	4,253,227	9.9%
Impuesto a la utilidad	627,156	6.0%	481,406	4.3%	1,960,615	4.9%	1,432,031	3.3%
Utilidad neta de la operación continua*	564,388	5.4%	723,779	6.5%	1,670,055	4.1%	2,821,196	6.5%
Operaciones discontinuadas	(71,497)	(0.7)%	0	0.0%	(394,632)	(1.0)%	(205,635)	(0.5)%
Utilidad neta consolidada	492,891	4.7%	723,779	6.5%	1,275,423	3.2%	2,615,561	6.1%
Interés minoritario	18,531	0.2%	11,682	0.1%	34,086	0.1%	36,678	0.1%
Depreciación, amortización y deterioro de marcas	231,140	2.2%	251,659	2.3%	915,673	2.3%	1,065,556	2.5%
EBITDA	\$ 1,283,542	12.3%	\$ 1,380,748	12.4%	\$ 4,764,328	11.8%	\$ 5,278,840	12.2%

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.
ESTADOS DE POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS
AL 31 DE DICIEMBRE 2012 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013
(En miles de pesos nominales)

	Al 31 de diciembre, 2012	Al 31 de diciembre, 2013
ACTIVO		
Efectivo e inversiones temporales	\$ 607,099	\$ 8,442,052
Inversiones en instrumentos financieros	0	20,850
Clientes	2,344,402	2,427,183
Impuestos y otras cuentas por cobrar	1,406,864	1,131,651
Partes relacionadas	83,446	193,883
Inventarios	2,426,354	2,628,997
Pagos Anticipados	60,837	231,083
Activo circulante	6,929,002	15,075,699
Inversiones en acciones de asociadas	147,333	99,712
Inmbuebles, maquinaria y equipo, neto	9,559,451	9,933,806
Activos Intangibles y Otros Activos	1,244,073	1,223,620
Activo no circulante	10,950,857	11,257,138
Activo de la operación discontinua	9,370,871	0
Activo total	\$ 27,250,730	\$ 26,332,837
PASIVO		
Deuda Financiera CP	\$ 1,407,861	\$ 646,421
Proveedores	1,910,198	2,261,357
Partes relacionadas	867,895	304,938
Otras cuentas e impuestos por pagar	1,657,764	984,261
Pasivo a corto plazo	5,843,718	4,196,977
Deuda financiera a largo plazo	2,540,761	80,752
Impuestos diferidos y otros impuestos por pagar	1,341,593	1,261,837
Otras cuentas por pagar	443,019	588,907
Pasivo a largo plazo	4,325,372	1,931,496
Pasivo de la operación discontinua	3,451,980	0
Pasivo Total	13,621,070	6,128,473
CAPITAL CONTABLE		
Capital social	1,434,544	1,492,652
Prima neta en colocación de acciones	4,250,925	13,691,891
Utilidades acumuladas	6,435,029	2,166,700
Utilidades del ejercicio	1,241,336	2,578,883
Interés mayoritario	13,361,834	19,930,126
Interés minoritario	267,826	274,238
Total capital contable	13,629,660	20,204,364
Suma el pasivo y el capital contable	\$ 27,250,730	\$ 26,332,837

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS POR LOS DOCE MESES
TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2013
(En miles de pesos nominales)

	Al 31 de diciembre de 2012	Al 31 de diciembre de 2013
Actividades de operación:		
Utilidad antes de impuestos a la utilidad de la operación continua	\$ 3,630,670	\$ 4,253,227
Depreciación, amortización y deterioro de marcas	915,673	1,065,558
Cambios en gastos (ingresos) financieros netos	57,183	(129,453)
Bajas de propiedad, planta, equipo e intangibles	12,584	2,674
Otras partidas	75,906	173,592
	4,692,016	5,365,598
Cambios en activos y pasivos de operación:		
Clientes	37,597	(82,154)
Inventarios	(234,095)	(202,211)
Partes Relacionadas	(297,916)	(1,348,046)
Proveedores	(19,032)	264,539
Impuestos, otras cuentas por cobrar y pagos anticipados	1,091,868	(1,125,939)
Otras activos y otros pasivos	(398,277)	(555,209)
Total	180,145	(3,049,020)
Flujo neto de efectivo generado por operaciones continuas	4,872,161	2,316,578
Flujo neto de efectivo generado por operaciones discontinuas	(66,542)	540,221
Flujo neto de efectivo de actividades de operación	4,805,619	2,856,799
Actividades de Inversión		
Adquisiciones de propiedad, planta, equipo e intangibles	(1,556,331)	(1,496,406)
Ingresos por venta de propiedad, planta y equipo	9,156	24,473
Dividendos Recibidos	0	21,640
Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de inversión de operaciones continuas	(1,547,175)	(1,450,293)
Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de inversión de operaciones discontinuas	(452,358)	(403,253)
Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de inversión	(1,999,533)	(1,853,546)
Actividades de financiamiento		
Préstamos y pago de préstamos de partes relacionadas, neto	361,602	(245,448)
Financiamiento y pago de financiamiento, neto	(1,944,122)	(4,076,904)
Incremento de Capital Social	0	13,640,082
Dividendos pagados a la participación controladora	(1,001,294)	(2,411,862)
Dividendos pagados a la participación no controladora	(53,900)	(29,891)
Contratos de futuros cobrados	0	108,797
Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de financiamiento de operaciones continuas	(2,637,714)	6,984,774
Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de financiamiento de operaciones discontinuas	(459,541)	(206,794)
Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de financiamiento	\$ (3,097,255)	\$ 6,777,980
Incremento neto de efectivo y equivalentes	(291,169)	7,781,233
Ajuste a efectivo por variaciones en el tipo de cambio	(16,523)	-846
Efectivo y equivalentes al inicio del periodo	1,336,015	1,028,323
Efectivo y equivalentes al final del periodo	1,028,323	8,808,710
Efectivo y equivalentes al cierre del periodo de las operaciones discontinuadas	421,224	366,658
Efectivo y equivalentes al cierre del periodo de operaciones continuas	\$ 607,099	\$ 8,442,052